

**МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное**  
**образовательное учреждение высшего образования**  
**«Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и**  
**туризма»**  
**(ФГБОУ ВО «Поволжский ГУФКСиТ»)**

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель приёмной комиссии,  
ректор

« 15 »

01

2026 г.

Р.Т. Бурганов

Зам. председателя приёмной  
комиссии, проректор по учебной  
работе и цифровой трансформации

« 15 » 01

2026 г.

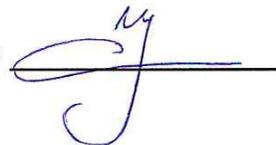
А.В. Павлова

**ПРОГРАММА ПРОФИЛЬНОГО ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**  
**ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ОБЩЕСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**  
**В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**  
по направлению 49.04.01 ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА  
направленность (профиль) «Государственное и общественное управления в сфере  
физической культуры и спорта»

Казань 2026

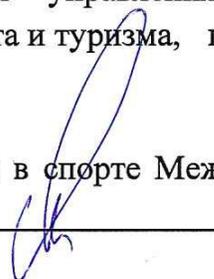
Разработчик (и) программы:

К.социол.н., доцент кафедры экономики и управления в спорте  
А.Б. Фахретдинова



Программа профильного вступительного испытания по основам государственного и общественного управления в сфере физической культуры и спорта обсуждена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления в спорте Международного института гостиничного менеджмента и туризма, протокол № 6 от «09» декабря 2025 г.

И.о. заведующего кафедрой экономики и управления в спорте Международного института гостиничного менеджмента и туризма \_\_\_\_\_  
М.Р. Мифтахов



Программа вступительного испытания по основам государственного и общественного управления в сфере физической культуры и спорта утверждена на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО «Поволжский ГУФКСиТ», протокол № 6 от «15» 01 2026 г.

## Раздел 1. Пояснительная записка

Данная программа предназначена для подготовки к вступительному испытанию по основам государственного и общественного управления в сфере физической культуры и спорта по направлению 49.04.01 Физическая культура, направленность (профиль) «Государственное и общественное управление в сфере физической культуры и спорта»

**Цель вступительного испытания:** выявление и отбор поступающих, обладающих необходимым уровнем профессиональной подготовки по основам государственного и общественного управления в сфере физической культуры и спорта по направлению 49.04.01 Физическая культура, направленность (профиль) «Государственное и общественное управление в сфере физической культуры и спорта».

**Форма проведения вступительного испытания:** вступительное испытание проводится письменно и включает в себя тестовые задания и написание эссе. ФГБОУ ВО «Поволжский ГУФКСиТ» имеет возможность провести вступительные испытания с использованием дистанционных технологий при неблагоприятной санитарноэпидемиологической обстановке и в чрезвычайных ситуациях при условии идентификации личности поступающих при сдаче ими вступительных испытаний, выбор способа осуществляется ФГБОУ ВО «Поволжский ГУФКСиТ» самостоятельно.

**Продолжительность вступительного испытания:** на выполнение заданий отводится 120 мин (2 часа).

**Дополнительные справочные материалы:** не используются. Запрещается иметь при себе и использовать средства связи.

**Расписание вступительных испытаний** (предмет, дата, время, экзаменационная группа и место проведения экзамена, консультации, дата объявления результатов) утверждается председателем приемной комиссии или его заместителем и доводится до сведения поступающих через размещение на официальном сайте.

**После приема заявления** и необходимых документов, поступающему выдается расписка о приеме документов с указанием его экзаменационного номера (5 последних цифр СНИЛС либо индивидуального ID номера и буквы, указывающие его приоритетное направление). Экзаменационный номер указывается поступающим в бланке ответа вступительного испытания.

Для пропуска на вступительное испытание поступающему необходимо предъявить расписку и паспорт.

## **Раздел 2. Содержание программы**

### **Тема 1. Теоретические и правовые основы государственного управления в сфере физической культуры и спорта.**

Сущность и цели государственной политики в области физической культуры и спорта (далее - ФКиС). Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как основной правовой акт: его структура и ключевые положения. Принципы государственного регулирования и управления в сфере ФКиС. Стратегическое планирование: основные направления и целевые показатели развития ФКиС в Российской Федерации (например, Стратегия развития ФКиС до 2030 года).

Система органов государственного управления ФКиС: федеральный, региональный и муниципальный уровни. Компетенция Министерства спорта Российской Федерации (Минспорта России): основные функции, полномочия, структура. Полномочия органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления в сфере ФКиС. Роль других федеральных органов исполнительной власти (Минобрнауки, Минздрав и др.) в регулировании смежных вопросов.

Правовое регулирование деятельности в сфере ФКиС. Виды нормативных правовых актов в сфере ФКиС (федеральные законы, постановления Правительства, приказы Минспорта России, региональное законодательство).

Понятие и правовой статус субъектов ФКиС: спортивные федерации, клубы, школы, организации, спортсмены, тренеры, судьи. Вопросы лицензирования и аккредитации спортивных организаций. Противодействие допингу в спорте: правовые основы, роль РУСАДА и Всемирного антидопингового кодекса.

### **Тема 2. Общественное управление, экономика и инфраструктура физической культуры и спорта.**

Роль и место общественных организаций в управлении спортом. Понятие и виды общественных объединений в сфере ФКиС (общероссийские спортивные федерации, региональные федерации, Олимпийский комитет России, Паралимпийский комитет России и др.). Правовой статус и функции общероссийских и региональных спортивных федераций: аккредитация, организация и проведение соревнований, формирование сборных команд. Олимпийское и Паралимпийское движение: структура, принципы, роль ОКР и ПКР в управлении. Взаимодействие государственных органов и общественных организаций в управлении сферой ФКиС.

Экономические основы и финансирование ФКиС. Источники финансирования сферы ФКиС: бюджетные средства (федеральный, региональный, местный бюджеты), внебюджетные источники (спонсорство, доходы от коммерческой деятельности, членские взносы).

Государственные программы и проектное финансирование в сфере ФКиС. Спортивный маркетинг и спонсорство: основы, виды, правовое регулирование. Экономика спортивных организаций (клубов, школ): управление доходами и расходами, формирование бюджета.

Управление спортивной инфраструктурой и массовым спортом. Понятие и классификация объектов спортивной инфраструктуры (спортивные сооружения, физкультурно-оздоровительные комплексы и др.).

Государственно-частное партнерство (ГЧП) в развитии спортивной инфраструктуры. Нормативы обеспеченности населения спортивными объектами. Организация физического воспитания в образовательных организациях (школы, вузы): место и роль. Управление развитием массового спорта и ВФСК ГТО: цели, структура, внедрение и популяризация.

### **Тема 3. Менеджмент и инновации в сфере физической культуры и спорта.**

Основы менеджмента в спортивной организации. Специфика спортивного менеджмента: отличия от общего менеджмента. Основные функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль, координация и др. Кадровый менеджмент в спорте: подбор, обучение и развитие персонала (тренеров, менеджеров, администраторов). Управление проектами и программами в сфере ФКиС (например, организация крупного спортивного мероприятия).

Инновации и информационные технологии в управлении ФКиС. Роль информационных технологий в современном спорте (аналитика, базы данных спортсменов, управление соревнованиями). Внедрение инноваций в тренировочный процесс, судейство и спортивную медицину. Цифровизация управления: использование государственных информационных систем и платформ в сфере ФКиС.

Международное сотрудничество в сфере ФКиС: основные направления и формы (взаимодействие с МОК, международными федерациями, участие в международных проектах).

### Раздел 3. Критерии оценивания вступительного испытания

Вступительное испытание состоит из двух частей: тестовые задания, позволяющие оценить знания соискателей, и написание эссе в целях раскрытия компетенций.

На выполнение заданий отводится 120 мин (2 часа).

Часть 1. Тестовая часть включает 35 заданий, состоящих из тестовых вопросов. Необходимо выбрать один или несколько правильных вариантов ответа.

Выполнение каждого тестового задания оценивается в 2 балла. Баллы, полученные за правильно выполненные тестовые задания, суммируются. Ответы на тестовые задания вписываются в бланк ответов.

Часть 2. Эссе представляется в форме мотивационного письма. Максимальное количество баллов за эссе составляет 30 баллов (таблица 1).

Мотивационное письмо должно продемонстрировать не только осознанный выбор программы, но и наличие сформированных научных интересов, а также предварительное видение тематики магистерской диссертации.

Таблица 1 – Требования к мотивационному письму

№	Критерий	Требования к содержанию (ключевые ожидания)	Макс. балл
1	Научная мотивация и тематика диссертации	Абитуриент должен: 1) идентифицировать и описать актуальную проблему/вызов в сфере государственного и общественного управления в сфере ФКиС; 2) объяснить значимость этой проблемы для современной России (или выбранного контекста); 3) продумать тему и планы по написанию диссертационного исследования; 4) указать 2-3 ключевых исследовательских вопроса или гипотезы. <b>Критический раздел (не менее 50% объема эссе).</b>	10
2	Ожидаемый вклад и соотнесение с программой	1. Описать, какой практический или научный результат (вклад) может принести реализация предлагаемого диссертационного исследования. 2. Соотнести выбранное направление исследования с программой магистратуры. 3. Продемонстрировать активную жизненную позицию (что абитуриент готов привнести в исследовательскую среду университета или в практическую сферу управления ФКиС).	5
3	Академическая подготовленность и релевантный опыт	1. Описать предыдущее образование и/или опыт работы в сфере ФКиС, управления или смежных областях. 2. Указать, как этот опыт сформировал научный интерес. 3. Продемонстрировать академические и профессиональные достижения, соответствующие содержанию и требованиям программы магистратуры.	5
4	Целеполагание и перспективы карьеры	1. Обосновать выбор магистерской программы и соотнести его с личными целями. 2. Четко сформулировать, какие знания и навыки (особенно в области управления и исследований) абитуриент планирует	5

		получить. 3. Показать перспективы применения полученных знаний в будущей профессиональной деятельности.	
5	Грамотность, логичность и стиль	1. Уровень грамотности (владение языком), стилистика и структура речи. 2. Логичность изложения и структурированность текста.	5

#### **Раздел 4. Рекомендуемая литература для подготовки к вступительному испытанию**

1. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».
2. Федеральный закон от 19.05.1995 № 82-ФЗ «Об общественных объединениях».
3. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (в части физического воспитания и дополнительного образования).
4. Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в части развития массового спорта и создания условий для занятий ФКиС).
5. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (Утверждена распоряжением Правительства РФ от 24.11.2020 № 3081-р).
6. Додонов, О.В. Менеджмент в спорте: учебно-методическое пособие / О.В. Додонов, И.П. Протасевич. Минск: БГУФК, 2022. 192 с. ISBN 978-985-569-608-8. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/338651> (дата обращения: 16.10.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.
7. Козлов, В.С. Менеджмент спортивных организаций: учебное пособие / В.С. Козлов, А.О. Филиппук. Донецк: ДОНАУИГС, 2021. 188 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/225821> (дата обращения: 25.10.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.
8. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебное пособие для вузов / А.В. Мелёхин. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 467 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-16823-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/531848> (дата обращения: 20.10.2023).
9. Мелёхин, А.В. Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры / А.В. Мелёхин. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 479 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-3811-1. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/488328> (дата обращения: 20.10.2024).
10. Никитушкин, В.Г. Основы научно-методической деятельности в области физической культуры и спорта: учебное пособие для вузов / В.Г. Никитушкин. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 232 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07632-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/514551> (дата обращения: 20.10.2024).

11. Обожина, Д.А. Управление физкультурно-спортивной организацией: учебное пособие / Д.А. Обожина. Екатеринбург: УрФУ, 2017. 76 с. ISBN 978-5-7996-2151-3. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/170021> (дата обращения: 20.10.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.

12. Перфильева, И.В. Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты: учебное пособие / И.В. Перфильева, Е.В. Беликова, Е.Ю. Чернявская. Волгоград: ВГАФК, 2019. 264 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/158236> (дата обращения: 20.10.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.

13. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А.В. Починкин. Москва: Спорт-Человек, 2017. 384 с. ISBN 978-5-906839-55-8. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/97501> (дата обращения: 20.10.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей.

14. Сусикова, Т.С. Менеджмент физической культуры: учебное пособие / Т.С. Сусикова, Н.Р. Арбузина. Омск: СибГУФК, 2019. 140 с. ISBN 978-5-91930-109-7. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/142472> (дата обращения: 20.10.2023). Режим доступа: для авториз. пользователей.

15. Филиппов, С.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник для вузов / С.С. Филиппов. 6-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 255 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17692-6. URL: <https://urait.ru/bcode/533551> (дата обращения: 27.11.2024)

16. Шерин, В.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебное пособие / В.С. Шерин. Томск: ТГУ, 2010. 124 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/44232> (дата обращения: 20.10.2023). Режим доступа: для авториз. пользователей.

### **Электронные ресурсы**

17. Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации ([minsport.gov.ru](http://minsport.gov.ru)) – для изучения структуры, текущих программ и отчетов.

18. Официальный сайт Олимпийского комитета России ([olympic.ru](http://olympic.ru)) и Паралимпийского комитета России ([paralymp.ru](http://paralymp.ru)) – для понимания общественного управления в спорте высших достижений.

19. Официальный сайт РУСАДА ([rusada.ru](http://rusada.ru)) – для изучения антидопинговой политики и законодательства.

## Раздел 5. Образец тестовых заданий

**1. Какая организация, согласно Федеральному закону № 329-ФЗ, возглавляет олимпийское движение в России?**

- a. Всероссийские спортивные федерации
- b. Министерство спорта Российской Федерации
- c. Олимпийский комитет России (ОКР)
- d. Союз спортивных обществ и организаций СССР

**2. Что из перечисленного НЕ относится к целям российского олимпийского движения согласно статье 11 Закона «О физической культуре и спорте»?**

- a. Прямое финансирование строительства всех спортивных объектов в стране
- b. Пропаганда и внедрение принципов олимпийского движения
- c. Участие в Олимпийских играх и других мероприятиях под патронажем МОК
- d. Содействие развитию физической культуры и спорта

**3. Какой вид управления в сфере спорта осуществляется такими организациями, как Международный олимпийский комитет и международные спортивные федерации?**

- a. Публичное управление
- b. Частное управление
- c. Муниципальное управление
- d. Самоуправление

**4. Какой документ является основным источником регулирования трудовых отношений спортсменов и тренеров в России?**

- a. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в РФ»
- b. Трудовой кодекс РФ
- c. Контракты с международными федерациями
- d. Олимпийская хартия МОК

**5. На какие уровни делится система органов государственного управления в сфере физической культуры и спорта (ФКиС) в России?**

- a. Государственный и общественный
- b. Федеральный, окружной и ведомственный
- c. Только федеральный и региональный
- d. Федеральный, региональный и муниципальный